



Jak začít v ČR sociálně podnikat

Petra Francová

Evropské dny handicapu
Ostrava 4.10.2012

P3 – People, Planet, Profit, o. p. s. ● www.p-p-p.cz



PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz



Poslání P3 – People, Planet, Profit,
o.p.s.



P3 přináší a prosazuje nové přístupy v podnikání s pozitivním dopadem na společnost.



Koncept trojího prospěchu





Co děláme

- vedeme a koordinujeme činnost Tematické sítě pro sociální ekonomiku TESSEA
 - organizujeme semináře na zakládání sociálních podniků
 - poskytujeme poradenství a konzultace v oblasti sociálního podnikání
 - pomáháme s přípravou projektů na založení sociálních podniků
 - realizujeme projekty na podporu a propagaci sociálního podnikání
 - školíme ženy – migrantky jak začít podnikat
-



TEmatická Síť pro Sociální Ekonomiku

P3 – People, Planet, Profit, o. p. s. ● www.p-p-p.cz



TEmatická Síť pro Sociální Ekonomiku

- vznik v 2009 v projektu Tematická síť pro rozvoj sociální ekonomiky spolufinancovaného z ESF a St. rozpočtu ČR v rámci Nové ekonomiky, o.p.s.
- názorová platforma pro podporu sociální ekonomiky a sociálního podnikání
- 225 členů z řad fyzických i právnických osob





Co dělá TESSEA

- integrování akademické sféry (FSV UK, FF UK, UJEP)
- prostor pro výměnu informací
- měsíční zpravodaj
- odborné studie a analýzy
- definice a principy včetně indikátorů





Co dělá TESSEA

- souhrnná Studie infrastruktury sociální ekonomiky v ČR
- seznam sociálních podniků v ČR
- lobování a prosazování tématu
- účast na přípravě programovacího období 2014+





Seznam sociálních podniků

- seznam sociálních podniků
- zatím téměř 70 sociálních podniků
- údaje z telefonického průzkumu + hlásí se sami
- vnímají se jako sociální podniky nebo začínající sociální podniky





Seznam sociálních podniků

- seznam nyní na www.p-p-p.cz, od října na www.ceske-socialni-podnikani.cz
- odhadujeme min. 100 podniků
- připravujeme aktualizaci
- bude třídění podle oborů a regionů





People
Planet
Profit

Příklady sociálních podniků

P3 – People, Planet, Profit, o. p. s. ● www.p-p-p.cz



Agentura ProVás s.r.o. a Obslužná spol. s r.o.

Založil je Vojtěch Sedláček, který byl vyhlášen vítězem celostátní soutěže o sociálního podnikatele roku 2006.

Obě společnosti vytváří pracovní a podnikatelské příležitosti pro osoby se zdravotním omezením včetně mentálního.

Služby:

- výlep plakátů pro kulturní účely na plakátovacích plochách a sloupech v Praze i v ČR, prodej historických plakátů a jejich reprintů
- kafeína PROVÁS v Roztokách u Prahy
- prodejny – zdravotní pomůcky, med a včelařské potřeby
- galerie – nostalgická galerie TUZEKS
- Keplerovo muzeum



Sociální firma Slunečnice Děčín

Služby:

- komplexní úklid a údržbu prostor domácností i kanceláří, výrobních hal
- vyklízení sklepních a půdních prostor
- pravidelný úklid
- servis zahradních prací

Pro koho pracují:

- Magistrát města Děčína, OSBD Děčín
- Národní park České Švýcarsko, Povodí Labe
- Lesy Benešov, SBD Zelená, Obec Hřensko



Letohrádek Vendula

- řemeslná manufaktura a poskytovatel sociálních služeb
- hlavní myšlenkou Letohrádku je zvednout se na vlastní nohy a hlavně se tam udržet, a to hlavně manufakturou
- být živou záchranou tradičních řemesel

Realita:

- ekonomicky přežívají jen díky pekárně, které stálé zakázky na pečivo
 - dodávají pro VILA BOTANIKA a KAVÁRNA OBECNÍ DŮM v Praze (catering VYŠEHRAD 2000)
-



Senza Družstvo Prostějov

- zaměstnává celkem 30 pracovníků, z toho 29 se zdravotním postižením včetně mentálního
- první sociální družstvo v ČR

Služby:

- vývařovna, jídelna (vaří 140 až 170 obědů včetně dietních)
- prádelna, mandlovna
- univerzální dílna - zde pracuje nejvíce zaměstnanců - jednoduché kompletační práce, výstupní kontrola kvality plastových vylisků, balící činnost



Moštárna Hostětín

Občanské sdružení Tradice Bílých Karpat jsou dobrovolným, nevládním a neziskovým sdružením fyzických a právnických osob, které spojuje zájem trvale rozvíjet tradiční zemědělskou a řemeslnou produkci Bílých Karpat.

- Od roku 2000 vyrábí v moštárně v Hostětíně jablečné mošty, ovocné šťávy a sirupy.
-



Autonapůl o.s.

- První český carsharing funguje již 9 let v Brně.
 - Sdílení 9 aut pro 50 členů (jednotlivci, rodiny, neziskovky).
 - Levné využívání aut.
 - Snižování dopadu individ. automobil. dopravy na ŽP.
 - Budou se transformovat na družstvo.
 - www.autonapul.org
-



Co je sociální podnikání

P3 – People, Planet, Profit, o. p. s. ● www.p-p-p.cz



České pojetí sociálního podnikání

široké, důraz kladen na podnikání

Co tam patří:

- zaměstnávání znevýhodněných osob (tzv. integrační sociální podniky)
- poskytování obecně prospěšných služeb v oblasti sociálního začleňování a místního rozvoje včetně ekologicky orientovaných činností
- jednotlivci ze znevýhodněných skupin věnující se podnikání
- doplňkové činnosti NNO s cílem použití výnosů v hlavní obecně prospěšné činnosti



Co je sociální podnikání (1)

- podnikatelské aktivity prospívající společnosti a životnímu prostředí
 - hraje důležitou roli v místním rozvoji
 - vytváří pracovní příležitosti pro osoby se zdravotním nebo společenským znevýhodněním
 - zisk je z větší části použit pro další rozvoj sociálního podniku
-



Co je sociální podnikání (2)

- pro sociální podnik je stejně důležité dosahování zisku i zvýšení veřejného prospěchu
 - sociální podnik naplňuje veřejně prospěšný cíl, který je formulován v zakládacích dokumentech
 - sociální podnik vzniká a rozvíjí se na konceptu tzv. trojího prospěchu – ekonomického, sociálního a environmentálního
-



Jak začít podnikat

P3 – People, Planet, Profit, o. p. s. ● www.p-p-p.cz



Jaká právní forma? (1)

- jednatel – fyzická osoba
 - společnost s ručením omezeným
 - družstvo
 - jiné typy obchodních společností
 - obecně prospěšná společnost
 - občanské sdružení?
-



Jaká právní forma? (2)

Není lhostejná, ale ani klíčová pro kvalitu SP, ukvapené rozhodnutí se projeví teprve s odstupem.

Vliv má:

- charakter podnikatelského záměru
- potřeba spoluzodpovědnosti
- struktura zainteresovaných skupin
- předpokládaný další rozvoj
- způsob financování a finanční a investiční náročnost podnikání
- výše základního vkladu
- další faktory – individuálně, včetně historie podnikatelského záměru



Otázky před začátkem podnikání

PROČ – motivace

CO – předmět podnikání

KDY – dlouhá příprava

KDE – provozovna, region

JAK – způsob řízení, zaměstnanci





Podnikatelský plán

- dlouhý čas na přípravu
 - dobře zvolit podnikatelský záměr
 - zpracovat analýzu konkurence a průzkum trhu
 - kdo jsou zákazníci
 - marketingový mix
-



Průzkum trhu

- jak jsou uspokojované stávající potřeby zákazníků
- popis konkurence
- identifikace mezer a příležitostí na trhu
- geografické vymezení trhu - území
- jak jste zjistili, že pro tento produkt nebo službu existuje na trhu poptávka – doložit průzkumem trhu
- popište potenciální zákazníky – segmentace (demografický popis, kupní síla...)



Marketingový plán

- stanovení ceny
 - určení distribučních kanálů
 - konkrétní způsob prodeje
 - propagace a reklama
 - kdy v propagaci pracovat s pojmem sociální podnik
-



Dodavatelé a odběratelé

- Jaké máte dodavatele?
 - Máte to s nimi předjednané?
 - Jaký předpokládáte objem výroby/služeb?
 - Zvládnou to vaši zaměstnanci?
 - Máte předjednaný odběr výrobků/služeb?
 - Doložte předjednané zakázky.
 - Popište vliv sezónnosti.
-



Finanční plán

- cena
 - fixní a variabilní náklady
 - výpočet bodu zvratu
 - odhady příjmů a nákladů
 - je třeba prokázat finanční udržitelnost podniku
-



Bod zvratu

- kolik jednotek musíme prodat, aby se tržby rovnaly nákladům
celkové výnosy = celkové náklady
- fixní náklady nejsou přímo závislé na počtu výrobků
- variabilní náklady jsou přímo svázané s jedním výrobkem/ službou
- bod zvratu = $\text{fixní } N / \text{cena} - \text{variabilní } N$ za určité období
- pozor na volbu jednotky – např. průměrná útrata
- bod zvratu = $1000 / 100 - 50 = 200$



People
Planet
Profit

Podpora pro sociální podniky

P3 – People, Planet, Profit, o. p. s. ● www.p-p-p.cz



Poradenství

- Nadace Via - Akcelerátor Akademie sociálního podnikání
 - NESsT
 - SČMVD
 - PPSD
 - Fokus Praha
 - P3 – People, Planet, Profit
 - MPSV chystá regionální poradenství a možnost stáží
-



Finance

- Nadace České spořitelny – pilotní půjčkový projekt pro rozjezd sociálního podnikání
 - Výzvy Sociální ekonomika č.8 IOP a č.30 OP LZZ (MPSV)
 - Výzvy Mezinárodní spolupráce OP LZZ (MPSV)
 - Nadace Vodafone – Rok jinak – plat podnikatele pro rozjezd sociálního podnikání NNO
-



Co se chystá ve strukturálních фондах

- Podpora sociálního podnikání ze strany EK – Iniciativa pro sociální podnikání
 - Jedním z finančních nástrojů budou i strukturální fondy
 - Počítá se s kombinací grantů a mikropůjček
 - Snad bude i poradenství, vzdělávání a podpora
 - Vše se teprve začne připravovat, nyní je to jen jako téma
-



Co připravuje P3?

P3 – People, Planet, Profit, o. p. s. ● www.p-p-p.cz



Projekt TESSEA získává mezinárodní zkušenosti

- přenos dobré praxe z Polska, Itálie a Velké Británie
 - aktualizovaný seznam sociálních podniků
 - zpravodaj a web
 - 14 osvětových seminářů v regionech o společensky odpovědném zadávání veřejných zakázek
 - návrh na zapracování integračních sociálních podniků do zákona o zaměstnanosti
 - vytvoření klubu sociálních podnikatelů
 - den otevřených dveří pro členy TESSEA
-



Projekt Podnikání jinak

- propagace sociálního podnikání prostřednictvím videí a rozhovorů
 - dokumentární film o SE v ČR a 16 medailonků o soc. podnikatelích
 - přenos dobré praxe z Rakouska a Belgie
 - vybudování sítě ambasadorů
 - publikace Příklady dobré praxe
 - manuál Jak založit sociální podnik
-



Přihlašte se on-line

- do TESSEA
- do seznamu sociálních podniků

www.p-p-p.cz

od října také přes chystaný web

www.ceske-socialni-podnikani.cz



Děkuji za pozornost

P3 - People, Planet, Profit, o.p.s.

Malátova 16, Praha 5 - Smíchov

petra.francova@p-p-p.cz

www.p-p-p.cz nebo www.people-planet-profit.cz